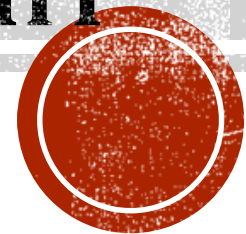


СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКИХ РАЙОНОВ, ОСНОВАННАЯ НА ВНЕДРЕНИИ НАУЧНО- ТЕХНИЧЕСКИХ РАЗРАБОТОК: ИСПАНСКИЙ ОПЫТ (ПРИМЕР ЭСТРЕМАДУРЫ) АГРОТЕХ – 2019. ШАГИ ЗА ГОРИЗОНТ

Александрo Мардханиан Петросян

*ТУАМ Консалтинг, спин-офф Мадридского Государственного Автономного
Университета (УАМ)*



ИСПАНИЯ: ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ (PROGRAMA DE DESARROLLO RURAL) 2014-2020

- В структуру программы развития 2014-2020 входят общенациональная программа, семнадцать региональных программ, по одной на каждое Автономное сообщество, а также рамочная модель развития сельских территорий, применяемая на государственном уровне. Дотации Европейского сельскохозяйственного фонда для сельского развития (FEADER) на весь период составили 8.297 миллионов евро. Ожидаемые общие расходы, связанные с выполнением этой программы, должны превысить 13.100 миллионов евро.
- **Распределение FEADER в Испании**
- Инвестиции в материальные активы – 2.613 миллионов евро (31,5% от общей суммы дотаций FEADER ESPAÑA)
- Инвестиции в развитие лесных зон – 1.349 миллионов евро (16,3% от общей суммы дотаций FEADER ESPAÑA)
- Инвестиции, связанные с агроусловиями и климатом – 870 миллионов евро (10,5 % от общей суммы дотаций FEADER ESPAÑA)
- **Инвестиции, связанные с LEADER - 820 миллионов евро (9,9% от общей суммы дотаций FEADER ESPAÑA). Включает в себя поддержку R+D+i**
- Инвестиции, связанные с развитием фермерских хозяйств и аграрных компаний – 607 миллионов евро (7,3% от общей суммы дотаций FEADER ESPAÑA). Включает в себя помощь молодым фермерам.

КОНЕЧНОЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ФИНАНСИРОВАНИЯ FEADER ESPAÑA ПО АВТОНОМНЫМ СООБЩЕСТВАМ

Автономные сообщества	Финансирование (М€)
Andalucía	1.906,0
Aragón	466,8
Asturias, Principado de	325,0
Balears, Illes	61,0
Canarias	157,5
Cantabria	98,8
Castilla y León	969,0
Castilla - La Mancha	1.147,1
Cataluña	348,5
Comunitat Valenciana	204,0
EXTREMADURA	890,2
Galicia	889,8
Madrid, Comunidad de	76,5
Murcia, Región de	219,2
Navarra, Comunidad Foral de	136,5
País Vasco	87,1
Rioja, La	70,0
Итого финансирования Автономных сообществ	8.053,0

* Информация взята с веб-сайта MAGRAMA. Общая сумма финансирования Автономных сообществ была уточнена с учетом степени выполнения программы и возможных неточностей, связанных со значениями индекса сельского населения в некоторых Автономных сообществах.



АДМИНИСТРАТИВНЫЙ РЕГИОН: ЭСТРЕМАДУРА

- Площадь: 41.635 км²
- Население: 1.083.065 человек
- Плотность населения: 26,6 человек на км²
- Эстремадура – пятый по размеру регион Испании. Она имеет площадь в 41.635 км², что составляет 8,23% государственной территории. Территория Автономного сообщества Эстремадура подразделяется на 383 муниципалитета, которые объединены в 22 сельскохозяйственных зоны.
- Площадь, на которой действует программа Европейского сельскохозяйственного фонда для сельского развития (FEADER): 100% площади Автономного сообщества Эстремадура.
- Эстремадура находится на юго-востоке Иберийского полуострова, имеет границу с Португалией и внутренние границы с Андалузией, Кастилией-и-Леон и Кастилией-Ла-Манча.

КАРТА ЭСТРЕМАДУРЫ



■ ПРЕИМУЩЕСТВА ЭСТРЕМАДУРЫ

Это автономное сообщество имеет обширные долины, являющимися сельскохозяйственными зонами, на юге и пастбища на севере. Территорию Эстремадуры пересекают две самые важные реки Иберийского полуострова (Тахо и Гуадиана). Стратегическое положение позволяет воспользоваться самыми важными ресурсами региона:

- Современные инженерно-технические комплексы, обеспечивающие полив и орошение культурных земель
- Возможность выработки возобновляемой, регенеративной, «зеленой» электроэнергии
- Прекрасный климат и условия окружающей среды.

■ НЕДОСТАТКИ ЭСТРЕМАДУРЫ

Этот регион имеет следующие недостатки:

- Расположение вдали от инфраструктурных и экономических центров
- Слишком различные и контрастные условия в различных зонах Сообщества
- Отток молодежи, для которой в этом регионе нет достаточных условий профессионального и экономического роста.

ВАЖНЕЙШИЕ ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ, НАМЕЧЕННЫЕ ПРАВИТЕЛЬСТВОМ ЭСТРЕМАДУРЫ

- Защита окружающей среды
- Борьба с глобальным потеплением
- Модернизация МСП сельских территорий (сельскохозяйственный сектор)
- Правительство Эстремадуры поручило Научно-Техническому парку Эстремадуры **FUNDECYT-PCSTEX**, при Университете Эстремадуры, возглавить программу R+D+i для модернизации развития сельских территорий этого региона. Целью данной программы является внедрение научно-технических разработок для устойчивого развития сельских территорий Автономного сообщества. Финансирование **FUNDECYT-PCSTEX** осуществляется через ПРОГРАММУ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ АВТОНОМНОГО СООБЩЕСТВА ЭСТРЕМАДУРА НА 2014-2020 г.



ПРОГРАММА СЕЛЬСКОГО РАЗВИТИЯ АВТОНОМНОГО СООБЩЕСТВА ЭКСТРЕМАДУРА НА ПЕРИОД 2014-2020

Финансирование предоставляется для:

- Разработка новых продуктов, практик, процессов и технологий в сельскохозяйственном, продовольственном и лесном секторах.
- Прямые затраты на внедрение — распространение инновации, включая испытания пилотных проектов.
- Сотрудничество для организации общих рабочих процессов и совместного использования ресурсов (университеты и исследовательские центры).
- Расходы на рекламную деятельность, направленную на формирование интереса к стратегии развития сельских районов, основанной на внедрении научно-технических разработок.

* Финансируется через FEADER / LEADER / DLP

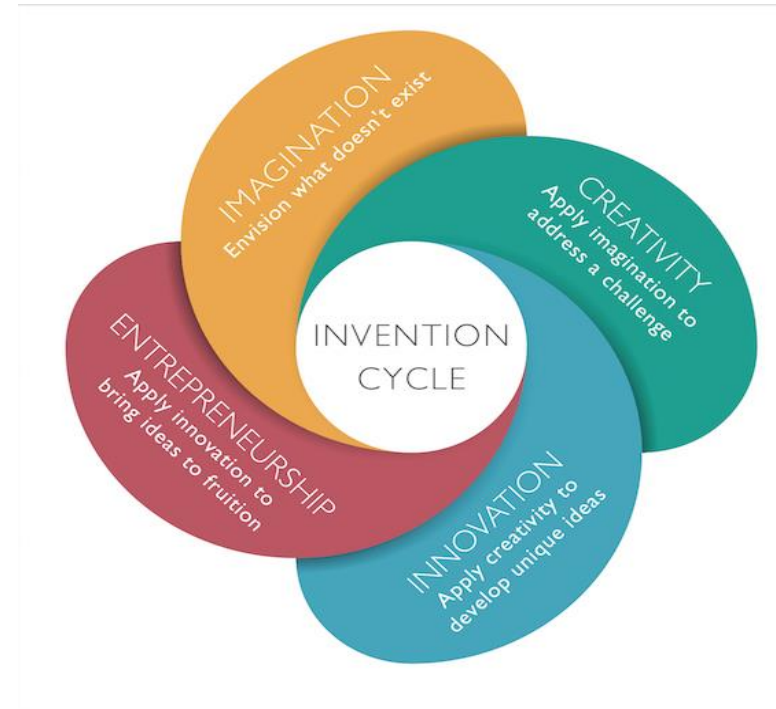
LEADER/DLP

На протяжении более 20 лет ЛИДЕР является важной составляющей частью политики Европейского Союза в области развития сельских районов. Благодаря этой программе началось частно-государственное сотрудничество, в том числе с университетами по развитию R + D + i в сельскохозяйственном секторе. С 2014 года работает с программой «Участие местного развития» (DLP).

Отличия LEADER / DLP, которые делают этот подход уникальным:



ТВОРЧЕСКОЕ МЫШЛЕНИЕ И ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ



- Способность представлять мир иначе, чем он есть в настоящее время
- Создавать новые решения существующей проблемы
- Применять творчество для разработки уникальных идей
- Предпринимать действия, чтобы это стало реальностью.

ЯЗЫКОВОЙ БАРЬЕР И КОММУНИКАЦИЯ



1. Pedro Sánchez, Primer Ministro del gobierno español
2. Rafael Garesse, rector de la Universidad Autónoma de Madrid
3. Antonio Garamedi, presidente de la CEOE

Пример лингвистического идиотизма

- *«Процесс сбалансированного и самостоятельного возрождения села на основе его экономического, социального и экологического потенциала посредством региональной политики и комплексного применения инновационных мер на территориальной основе с активным участием всех организаций».*

ПРОБЛЕМЫ ТРАНСФЕРА ТЕХНОЛОГИЙ В ЭСТРЕМАДУРЕ

- Проблемы понимания между университетом, миром предпринимательства и чиновниками
- Структурные проблемы Университета Бадахос и его центра трансфера технологий
- Проблемы сотрудников и исследователей
- Необходимость роста и коммерческой реализации своих разработок

СТРУКТУРНЫЕ ПРОБЛЕМЫ УНИВЕРСИТЕТА И ЦЕНТРА ТРАНСФЕРА ТЕХНОЛОГИЙ

В ПОИСКАХ ЧАШИ ГРААЛЯ (1)

- Одна аграрная компания обращается в центр трансфера технологий при Университете в Экстремадуре (в Испании такие центры называют **OTRI**), чтобы найти эксперта, который мог бы найти новые сферы применения для технологии, лежащей в основе их сельскохозяйственного бизнеса.
- Работник **OTRI** изучает список исследовательских групп и оценивает, какая из них наиболее близка теме клиента. Определив наиболее перспективные, он связывается с их директорами и после встречи с ними получает целый список имен исследователей, которые так или иначе связаны с этой технологией, ее анализом и применением.
- Назначаются новые встречи, и директор фирмы рассказывает о своей технологии группе исследователей. В большинстве случаев оказывается, что исследователи не имеют никакого отношения к этой теме, в самых удачных вариантах они становятся клиентами компании, потому что технология оказывается полезна для их исследований.



СТРУКТУРНЫЕ ПРОБЛЕМЫ УНИВЕРСИТЕТА И ЦЕНТРА ТРАНСФЕРА ТЕХНОЛОГИЙ В ПОИСКАХ ЧАШИ ГРААЛЯ (2)

- Когда надежда найти подходящую команду исследователей уже почти потеряна, сотрудник OTRI беседует в студенческой столовой с одним аспирантом, который в разговоре упоминает: «по этому поводу вам бы лучше поговорить с Басилио Пупкесом» и договаривается о встрече с этим Басилио, который никогда не появлялся ни в каких списках специалистов по теме.
- Придя в кабинет к профессору, мы находим Басилио Пупкеса, окруженного бумагами, аспирантами и отвечающего на несколько звонков сразу. Ему излагают суть проблемы, и внезапно Басилио прекрасно схватывает тему и тут же начинает активно обсуждать слабые места технологии с директором по внедрению фирмы, показывая очень глубокое понимание проблемы. Практически в тот же момент они договариваются об условиях сотрудничества.
- Вдобавок профессор сообщает сотруднику OTRI, что сам хотел уже ему звонить, так как у него есть несколько патентов и фирм, готовых заключить с ним соглашения, и он также хочет основать свою компанию.
- Удивленный сотрудник спрашивает: «Вы, похоже, редко публикуете свои результаты» и этот профессор отвечает: «конечно, я сознательно это не делаю, иначе я не смог бы патентовать то, что у меня получается».
- И становится ясно, почему профессор не фигурировал в изначальном списке: **в научном мире его реальная прикладная работа почти не видна.**

ПРОБЛЕМЫ СОТРУДНИКОВ И ИССЛЕДОВАТЕЛЕЙ

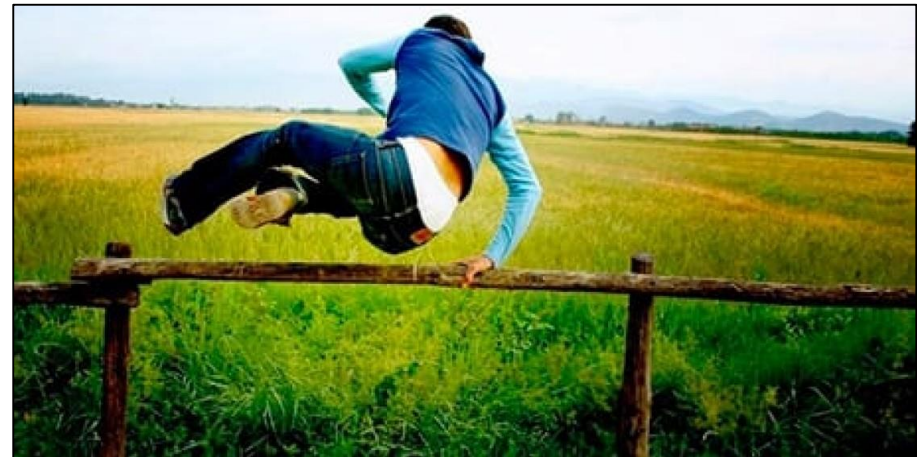
ВЕРНУТЬ БЕГЛЕЦА (1)

- Одна исследовательская группа, имеющая публикации, ведущая аспирантов и докторантов по своей тематике, приобретшая патенты и контракты с фирмами и государственными компаниями, создала некую молекулу, имеющую противовоспалительные свойства и годную для животноводства, на основе проекта, профинансированного в рамках работы университетской лаборатории (то есть за государственный счет и в стенах самого университета).
- Коллега руководителя этой группы рассказывает ему, что он работает вместе с другими исследователями в некой компании, которая получила финансирование для разработки энзима-пробиотика на основе собственного изобретения. Профессор, выслушав это, решает также создать фирму, независимую от университета, и продолжить свою работу в частной лаборатории – которая и будет получать прибыль от результатов.

ПРОБЛЕМЫ СОТРУДНИКОВ И ИССЛЕДОВАТЕЛЕЙ

ВЕРНУТЬ БЕГЛЕЦА (2)

- Группа исследователей хочет внедрить свои результаты, что она должна делать?
- Какие инструменты она может использовать?
- Что делать чиновникам, чтобы не допустить уход результатов государственного финансирования на сторону?



ПРОБЛЕМЫ ВЗАИМОПОНИМАНИЯ МЕЖДУ УНИВЕРСИТЕТОМ И МИРОМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КОМУ ДОСТАНЕТСЯ ТАРЕЛКА С ЧЕЧЕВИЦЕЙ? (1)

- Исследовательская группа эстремадурского университета приходит к соглашению с фирмой, производящей продукты питания, чтобы вместе работать над одной темой, уже близкой к внедрению на рынок и коммерциализации, которую эта группа разрабатывает уже 10 лет благодаря государственному финансированию.
- В контракте, подписываемом между группой и фирмой, руководитель группы утверждает, что имеет право интеллектуальной собственности на все результаты, полученные в результате исследований. Некоторое время спустя университет узнает об этом, но не выражает протеста.
- Фирма патентует результаты проекта и упоминает в качестве авторов исследователей, но не университет.

ПРОБЛЕМЫ ВЗАИМОПОНИМАНИЯ МЕЖДУ УНИВЕРСИТЕТОМ И МИРОМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

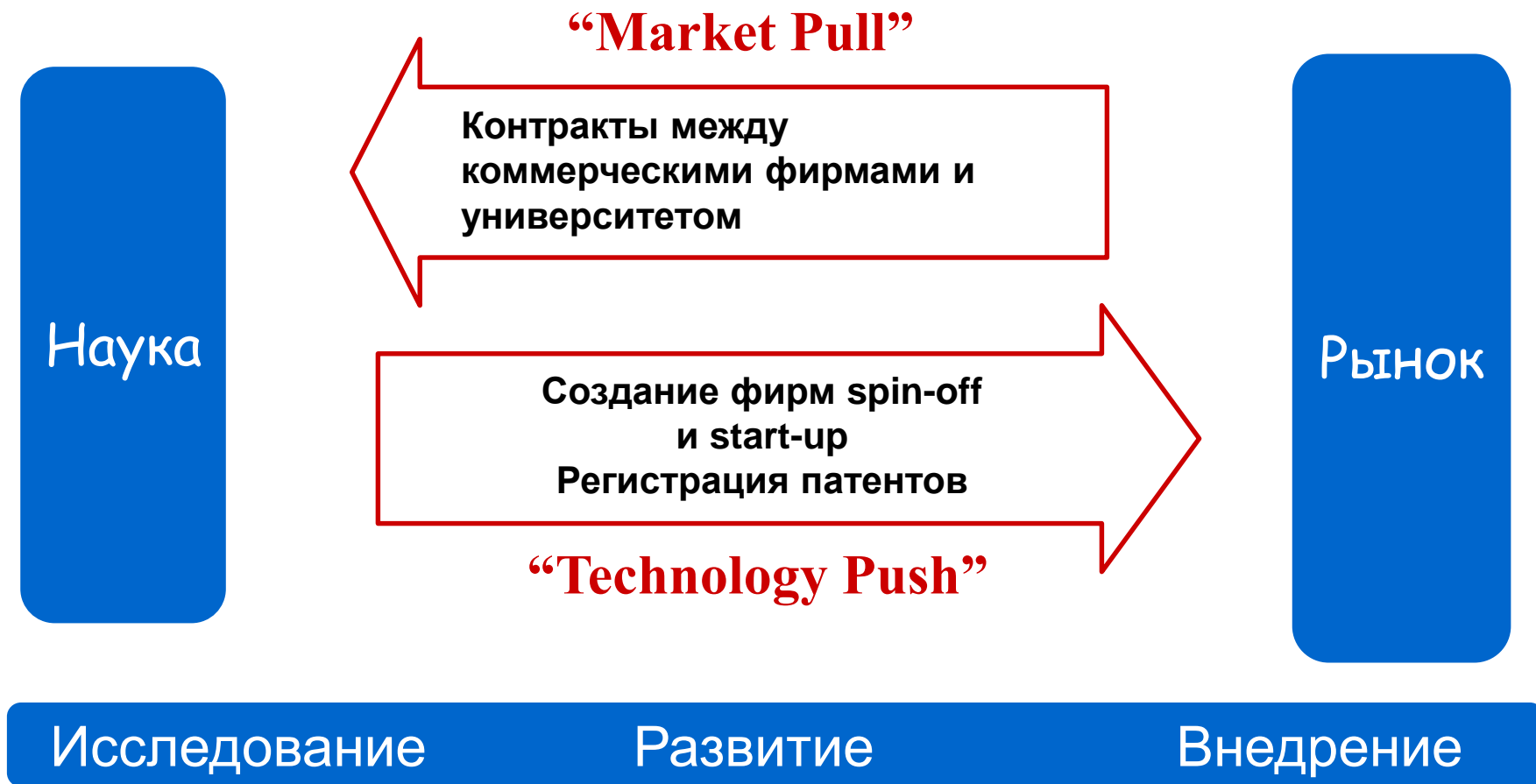
КОМУ ДОСТАНЕТСЯ ТАРЕЛКА С ЧЕЧЕВИЦЕЙ? (2)

Благодаря этому патенту, фирма начинает производить новый продукт - биодобавку, которая имеет большой коммерческий успех и дает великолепные результаты для здоровья потребителей.

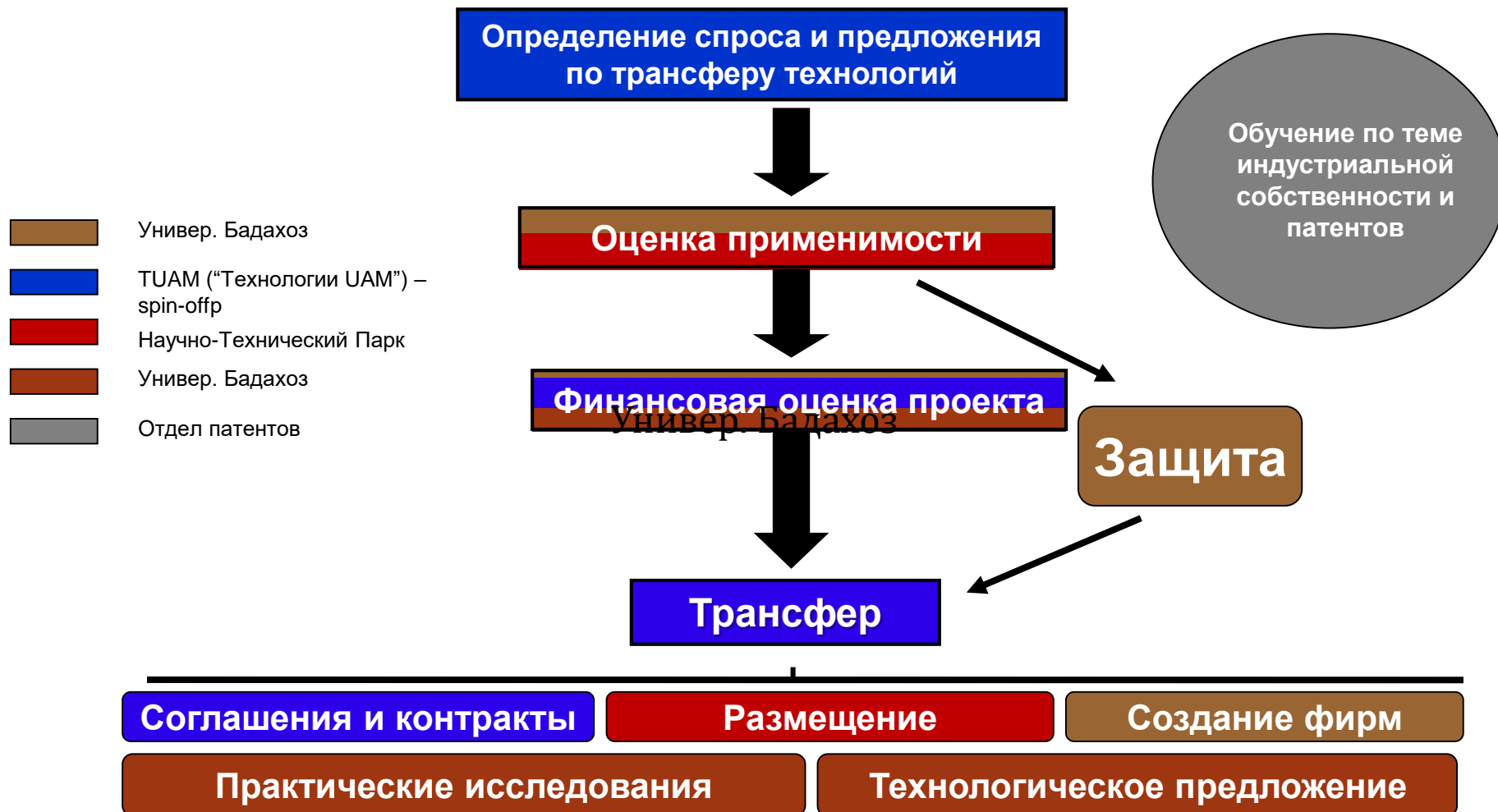
- Имел ли место трансфер технологий?
- Правильно ли все было сделано?
- Как можно было бы предотвратить ошибки?



МОДЕЛЬ ТРАНСФЕРА ЗНАНИЙ И ТЕХНОЛОГИЙ (TUAM Consulting)



МОДЕЛЬ ТРАНСФЕРА ЗНАНИЙ И ТЕХНОЛОГИЙ (TUAM CONSULTING)



ПРИМЕНЕНИЕ ЭТОГО ОПЫТА В ЭСТРЕМАДУРЕ



Создание базы данных, в которой фигурируют все исследовательские группы всех научных центров на всей территории Эстремадуры.

Итого: 67 исследовательских групп, более 300 направлений исследований

БИОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ РЕГИОН В ЭСТРЕМАДУРЕ: ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ



Анализ конкурентоспособности исследовательских групп

1. Индикаторы: типы проводимых исследований, публикации, квалификация участников, число участников, полученные патенты, публикации, типы финансирования.....
2. Методы: интервью, анкетирование, экспертная оценка, поиск в интернет, анализ документации...
3. Составление «карты» основных направлений исследований: оценка уровня специализации группы и ее конкурентоспособности в каждой области.
4. Практика: НИОКРЫ, стартапы, дочерние компании...

БИОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ РЕГИОН В ЭСТРЕМАДУРЕ: ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ

Поддержка финансирования



Соотнесение линий исследований с существующими источниками финансирования: национальными и общеевропейскими программами финансирования.

Помощь в получении финансирования (консультационная работа, поиск партнеров, бизнес-ангелы и венчурные фонды ...)

БИОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ РЕГИОН В ЭСТРЕМАДУРЕ: ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ



Помощь в установлении партнерских связей

Связи на национальном уровне: установление контакта с другими научно-техническими парками и исследовательскими группами в них.

Связи на международном уровне: Symbion, Kista Science Park, Newcastle, Adlershof, Manchester Science Park.... Налаживание обмена и адаптация опыта.

БИОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ РЕГИОН В ЭСТРЕМАДУРЕ: ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ



Коммерческая реализация и внедрение

Связи научно-исследовательских групп с национальными и зарубежными компаниями.

Ориентация и поддержка развития компаний региона, консалтинг, обучение инновационному управлению...

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Александрo Марджаниан Петросян

УНИВЕРСАЛ КНОУМАД
С / Сильва 2, 1 этаж, кабинет 4.
Бизнес-центр "WorkLab Callao"
28013. Мадрид. Испания.

amp@universalknowmad.com

[@alexmardjanian](https://www.instagram.com/alexmardjanian)

Alejandro Mardjanian Petrosian

UNIVERSAL KNOWMAD
C/ Silva 2, 1ª planta, despacho 4.
Business Center "WorkLab Callao"
28013. Madrid. Spain.

amp@universalknowmad.com

[@alexmardjanian](https://www.instagram.com/alexmardjanian)

