

**ПРИНЦИПЫ УСТОЙЧИВОСТИ
И ПОЛИТИКИ ESG
ДЛЯ СОХРАНЕНИЯ
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ
НА МЕЖДУНАРОДНЫХ
РЫНКАХ**

Январь 2022 г.

УРАЛХИМ **УРАЛКАЛИЙ**



УРАЛХИМ

Совет директоров

Определение ключевых принципов и анализ результативности

Генеральный директор АО «ОХК «Уралхим»

Лидерство и контроль в области устойчивого развития

Директор по устойчивому развитию (и связям с инвесторами)

Руководство деятельностью в области устойчивого развития для внутреннего и внешнего контура и контроль за реализацией ESG-стратегии

Рабочая группа по устойчивому развитию

Руководитель направления по развитию ESG-практики

Координация и методологическая поддержка в реализации ESG-инициатив, проработка ESG-стратегии, подготовка ESG-отчетов, получение рейтингов

Менеджер по управлению климатическими проектами

Координация и методологическая поддержка в реализации климатических проектов, расчет выбросов парниковых газов

Директора и начальники управлений

Реализация ESG-инициатив

Операционный уровень

УРАЛКАЛИЙ

Совет директоров

Комитет по устойчивому развитию

Генеральный директор ПАО «Уралкалий»

Лидерство и контроль в области устойчивого развития

Рабочая группа по устойчивому развитию

Руководитель направления по развитию ESG-практики

Координация и методологическая поддержка в реализации ESG-инициатив, проработка ESG-стратегии, подготовка ESG-отчетов, получение рейтингов

Специалист по управлению ESG-данными

Сбор, проверка ESG-данных, ответы на запросы ESG-аналитиков

Директора и начальники управлений

Реализация ESG-инициатив

Операционный уровень



1.

Проведена ESG-диагностика

2.

Проведён расчёт выбросов ПГ и углеродного следа

3.

Решение о подготовке первого ESG-отчёта в 2022 г.

4.

Опубликована ESG-стратегия

5.

Создан ESG-раздел на сайте компании

6.

Начата реализация ESG-стратегии



«Уралхим» реализует комплексные программы поддержки образовательной, общественной, спортивной и культурной сфер жизни:

«Уралхим» – детям», «Уралхим» – ветеранам», «Уралхим» – регионам», «Уралхим» – образование и наука», «Уралхим» – культурные традиции», «Уралхим» – спорту»



В 2021 ГОДУ «УРАЛХИМ» И «РОСМОЛОДЕЖЬ» ЗАКЛЮЧИЛИ СОГЛАШЕНИЕ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ, которое предусматривает долгосрочное взаимодействие сторон в рамках реализации государственной политики, направленной на распространение и популяризацию здорового образа жизни и спорта среди молодежи.

ESG-СТРАТЕГИЯ

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ



Охрана окружающей среды
Безопасность и качество продукции

Изменение климата

ЦУР



Охрана труда и промышленная безопасность
Персонал
Местные сообщества и благотворительность

Права человека

Устойчивое сельское хозяйство



Корпоративное управление
Противодействие коррупции
Управление рисками

Ответственная цепочка поставок



До 2025 года



21
количественная
цель

29
качественных
целей



Интегрирована в
корпоративную стратегию

Базовые ESG-темы

Новые вызовы

ЦЕЛИ

- Снижение объема образования отходов I класса опасности на **50%** от уровня 2020 г.
- Охват **100%** производственных активов оценкой биоразнообразия
- **Разработка климатической стратегии**
- **Исключение смертельного травматизма** среди сотрудников и подрядчиков
- Снижение LTIFR (сотрудники +подрядчики) на **5 % ежегодно** от уровня 2021 г.
- **100%** сотрудников имеет доступ к инструментам корпоративной программы благополучия сотрудников
- Индекс вовлеченности персонала не менее **70%**
- **100%** сотрудников охвачено программами обучения в области прав человека
- Доля женщин среди руководителей **не менее 35%**
- Обучение по противодействию коррупции при приёме на работу (**100%** принимаемого персонала)
- Оценка соответствия требованиям в области ESG поставщиков, на долю которых приходится **50%** закупок по стоимости

*Полный перечень целей в рамках ESG-стратегии опубликован на корпоративном сайте компании

ESG-СТРАТЕГИЯ

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ



Экология

Изменение климата

ЦУР



Безопасность

Благополучие сотрудников

Местные сообщества

Права человека

Устойчивое сельское хозяйство



Корпоративное управление

Противодействие коррупции и этика

Цепочка поставок



Базовые ESG-темы

Новые вызовы

Цели

- Увеличение доли утилизируемых отходов производства посредством гидрозакладки на **10%**
- Снижение выбросов диоксида серы в атмосферу на **25%**
- Снижение коэффициента тяжелого травматизма на **10%** (ежегодно)
- **Охват 100%** производственных активов сертификацией на соответствие ISO 45001
- Охват **100%** активов due diligence в области прав человека
- Добровольная текучесть персонала не более **6,5%**
- Уровень абсентеизма по причине нетрудоспособности не более **7%**
- Охват более **20 000** фермеров образовательными программами по повышению уровня агрономической грамотности
- Обеспечить охват оценкой соответствия требованиям в области ESG поставщиков и подрядчиков – более **50%** закупок (по сумме)

Целевой год - 2025

КЛИМАТИЧЕСКАЯ СТРАТЕГИЯ

- 1 Повышение энергоэффективности
- 2 Закупка «зеленой» электроэнергии
- 3 Переход на низкоуглеродное топливо
- 4 Улавливание и хранение CO₂
- 5 Лесоклиматические проекты
- 6 Снижение расхода топлива и перевод автотракторной техники на альтернативные виды энергии
- 7 Вспомогательные меры
 - Внедрение внутренней цены на углерод
 - Оценка и управление климатическими рисками
 - Работа с контрагентами в рамках цепочки поставок

Углеродная нейтральность к 2050

Снизить удельные выбросы парниковых газов (охват 1 и 2) на **10%** к 2025, **20%** к 2030

Довести долю «зеленой» электроэнергии и в общем потреблении до **20%** к 2025

Базовый год - 2020

ESG-РЕЙТИНГИ

S&P GLOBAL CSA

Высший балл среди мировых производителей калия и **2 место** среди российских компаний (**2 место** из **51** оцененных компаний)

Включение в 89 перцентиль – означает, что оценка Уралкалия равна или выше, чем у 89% химических компаний по всему миру. Средний балл по химической промышленности составляет 30

| КОМПАНИЯ | 2021 | 2020 | ИЗМЕНЕНИЕ |
|---------------|--|------|-----------|
| Уралкалий | 65 | 52 | +13 |
| Nutrien | 64 | 63 | +1 |
| ICL | 54 | 31 | +23 |
| Фосагро | 46 | 20 | +26 |
| Mosaic | 37 | 36 | +1 |
| Yara | 36 | 31 | +5 |
| CF Industries | 34 | 27 | +7 |
| K+S | Последняя доступная оценка – 35 в 2019 | | |

Источник: S&P Global website, <https://www.spglobal.com/esg/solutions/data-intelligence-esg-scores>

ESG RAEX-EUROPE

Высший балл среди производителей удобрений в России

8 место в общем рейтинге российских компаний (из **155**)

Значительный рост по сравнению с предыдущим годом

| КОМПАНИЯ | 2021 | 2020 | ИЗМЕНЕНИЕ |
|--------------|------|------|-----------|
| Уралкалий | 8 | 28 | ↑20 |
| Фосагро | 14 | 26 | ↑12 |
| ЕвроХим | 42 | 80 | ↑38 |
| Акрон | 59 | 72 | ↑13 |
| Тольяттиазот | 68 | 64 | ↓4 |
| СДС Азот | 143 | 143 | - |
| Щёкиноазот | 145 | 145 | - |

Источник: https://raex-rr.com/esg/ESG_rating

КРЕДИТ С ПРИВЯЗКОЙ К ДИНАМИКЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Уралкалий первым среди производителей минеральных удобрений в Центральной и Восточной Европе подписал соглашение с 18 банками о получении крупнейшего в России и СНГ синдицированного кредита с привязкой к динамике показателей устойчивого развития на сумму 1 250 млн долларов США.

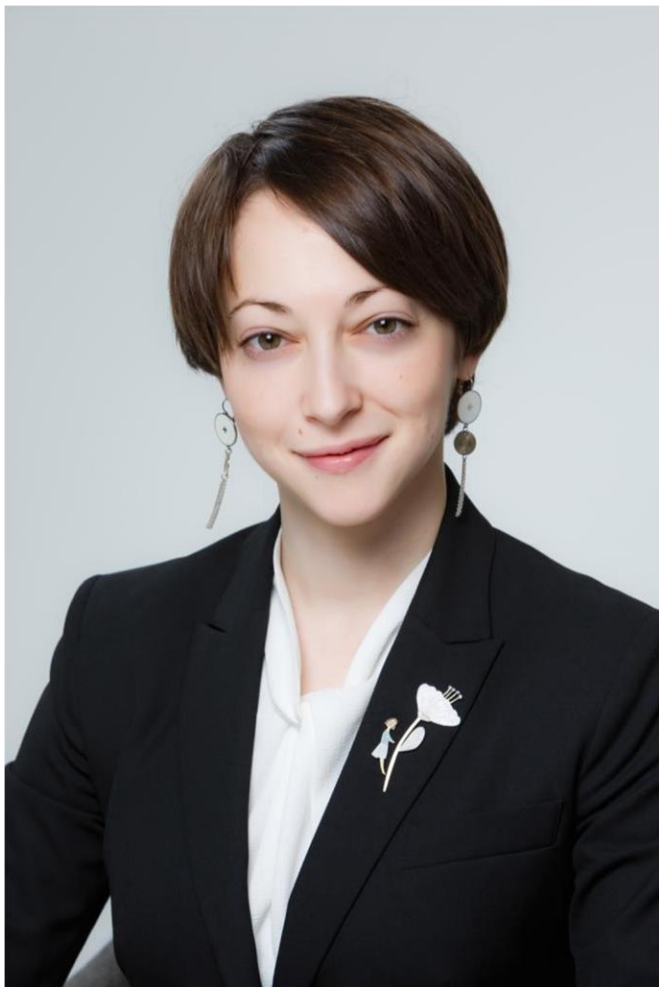
Сделка PXF 2021 предполагает включение трех ключевых показателей эффективности ESG, в зависимости от выполнения которых процентная ставка по кредиту будет корректироваться на ежегодной основе. Сделка соответствует принципам устойчивого кредитования Ассоциации участников рынка заимствований (Loan Market Association, LMA).

КПЭ В ОБЛАСТИ ESG

- 
КПЭ 1 БЕЗОПАСНОСТЬ
- 
КПЭ 2 ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА
- 
КПЭ 3 ЭКОЛОГИЯ

ПАРАМЕТРЫ СДЕЛКИ

| | |
|---------------------------|------------------------|
| Сумма | 1.25 млрд долларов США |
| Базовая ставка по кредиту | Libor + 1,90% |
| Срок кредита | 5 лет |
| Количество участников | 18 банков |
| Дата подписания | 9 июня 2021 |



АНГЕЛИНА ВЕРБА Директор по устойчивому развитию
и связям с инвесторами



+7 (495) 730 23 71



Ir@msc.uralkali.com
esg@uralchem.com

УРАЛХИМ

УРАЛКАЛИЙ